



Trabajando por el sector bananero de la región



[www.asbama.com](http://www.asbama.com)

## Junta Directiva

### Principal

Alberto Bolaño  
Juan Miguel De Vengoechea  
José Ignacio Díaz Granados  
Riad K'david  
Yerges Rodríguez  
Eduardo Bolaño  
Alonso Guerrero Núñez  
Edgar Chalhoub Succar  
Álvaro Vives Lacouture

### Suplente

Joaquín Díazgranados  
Javier Pomares  
Jairo Vélez López  
Maida Hernández Hernández  
Gustavo Manrique Gómez  
Ramiro de Francisco  
Joaquín Travededo Padilla  
Enrique Méndez De Andrés  
Santiago Vives Prieto

### Presidente Ejecutivo

José Francisco Zúñiga Cotes

### Revisor Fiscal

Juan Ramiro Pertúz González

### Contabilidad

Isabel Linero Gómez - Contadora  
Sugelis Acosta Daza - Asistente Administrativa y Contable

### Centro de Estudios del Banano

Kareen M. Cuello Fernández - Coordinadora  
Julio Alberto Reales Caro - Asistente

### Coordinación Técnica

Alfredo Elías Ruiz

### Comunicaciones

Yohelis Orozco Vilardy - Coordinadora

Agradecemos a todas las áreas de La Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira - ASBAMA por el apoyo en el suministro de la información y del material gráfico pertinente para la elaboración de este documento, así como, la contribución para el logro de los resultados que presentamos.



# Sumario

Página

2

1. La Asociación

Página

5

2. Contexto Macroeconómico

Página

12

3. Resultados de Gestión 2018

Página

2

4. Otras Actividades de gestión

Página

35

5. Gestión de nuevos proyectos y recursos en beneficio del sector

Página

37

6. ASBAMA en cifras



# 1. La Asociación

## Carta del Presidente

Al aceptar la presidencia de la Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira - ASBAMA, asumimos el compromiso de trabajar por la defensa de los intereses de los productores de la región, promoviendo el respeto por sus derechos, la promoción de la actividad bananera y la generación de nuevo conocimiento y apropiación de nuevas tecnologías que impacten positivamente la productividad del cultivo.

Para tal fin, en el 2018 visibilizamos ante la presidencia de la república, la Gobernación del Magdalena, los Ministerios, las autoridades de fuerza pública y entidades aliadas a nivel nacional, la problemática de seguridad y el deterioro de las vías terciarias que afectan la actividad bananera, lo que permitió generar estrategias de trabajo pertinentes, para dar solución a las debilidades y amenazas identificadas por los productores.

Adicionalmente, la Asociación continuó promoviendo el fortalecimiento de la Mesa Agroclimática Regional, la Plataforma de Cooperación y Custodia del Agua, entre otros espacios de disertación y generación de acciones conjuntas para la preservación de los recursos naturales, así como la publicación de indicadores y recomendaciones acordes al contexto bananero. A esto se suma, la firma de convenios con instituciones académicas, empresas de desarrollo tecnológico y alianzas con distintas instituciones, para el rescate de la tradición bananera, el mejoramiento de la cualificación del personal vinculado al sector, la generación de información geoespacial, y el fortalecimiento de las capacidades técnicas y tecnológicas locales, con el propósito de mejorar la competitividad del sector.

En el año 2018 se dio inicio a la gestión y/o ejecución de importantes iniciativas y proyectos en beneficio del sector bananero, que definieron en gran medida la hoja de ruta de la Asociación para el año 2019, por lo que realizaremos las gestiones necesarias para la consolidación de las mismas, al tiempo que daremos continuidad a las gestiones y actuaciones que aseguren respuestas efectivas a las problemáticas enfrentadas por nuestro sector, mediante la vinculación de otras entidades del orden público y privado, para la armonización de propuestas que contribuyan a la sostenibilidad de la agroindustria bananera de la región.



**JOSÉ FRANCISCO ZÚÑIGA COTES**  
Presidente ejecutivo

# Información Corporativa

## Misión



Somos una entidad gremial que agrupa a los productores de banano y plátano de los Departamentos del Magdalena y La Guajira, que los representa ante entidades públicas y privadas del orden nacional e internacional y propende por el desarrollo económico, social y ambiental del sector, mediante la identificación, estructuración, proposición y gestión de proyectos e iniciativas, así como, el acompañamiento y soporte en la implementación de las mismas.

## Visión



Ser el vocero y representante natural y válido de la totalidad de los productores de banano y plátano de los Departamentos del Magdalena y La Guajira, ante las entidades públicas y privadas, que les brinda las herramientas de soporte y acompañamiento necesarias para la adecuada gestión de sus indicadores financieros, ambientales y sociales, en procura de su sostenibilidad.

### Gestión Social

Identificación y relacionamiento con los distintos grupos de interés.

Apoyo en la promoción de equidad en el desarrollo regional.

Apoyo a programas de erradicación de pobreza y seguridad ciudadana.

Promoción de programas de salud y educación.

Generación de negocios inclusivos.

### Gestión Financiera

Relaciones con entidades financieras y de fomento.

Consecución de recursos nacionales o de cooperación internacional.

Gestión de auxilios, incentivos, apoyos, estímulos e instrumento de fomento.

Apoyo en la negociación de mejores condiciones con proveedores de bienes de servicio.

Soporte para incrementar productividad, competitividad y acceso a nuevos mercados.

### Gestión Ambiental

Apoyo en diagnósticos fitopatológico.

Asistencia técnica en el control fitosanitario.

Soporte técnico en el manejo de suelos.

Asistencia en riego y drenajes.

Promoción y desarrollo de avances tecnológicos.

Capacitaciones en temas ambientales.

Apoyo en procesos de certificación.

Relaciones con entidades y autoridades ambientales.

## SOSTENIBILIDAD

El foco de la gestión de ASBAMA en el corto y mediano plazo es el mejoramiento de la productividad, la competitividad; y en el largo plazo contribuir a la sostenibilidad del sector bananero de la región.



## 2. Contexto Macroeconómico

# Economía Mundial y Contexto

La implementación de políticas proteccionistas por parte del gobierno de Donald Trump, y la consecuente respuesta de gobiernos como el de China, además de las negociaciones entre el parlamento europeo y Gran Bretaña para la implementación del Brexit, se constituyeron en dos de los principales retos para la economía mundial y en particular para el sector bananero por su efecto sobre los aranceles, incidiendo en los costos y posición de mercado.

A estos se suman, los cambios en la realidad política de América Latina, producto de las elecciones presidenciales en Colombia, México y Brasil, lo que incide directamente en las proyecciones de crecimiento y en el manejo de la política exterior de cada uno de los países del continente, en especial, la articulación de esfuerzos para estabilizar las condiciones económicas y sociales en Venezuela, dado que la migración y los indicadores macroeconómicos de este país, están incidiendo negativamente en las proyecciones de crecimiento de la región.

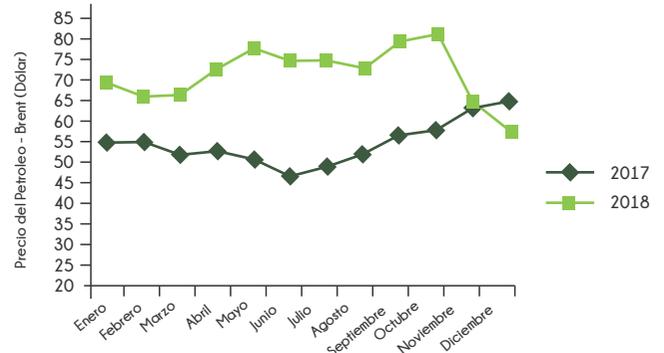
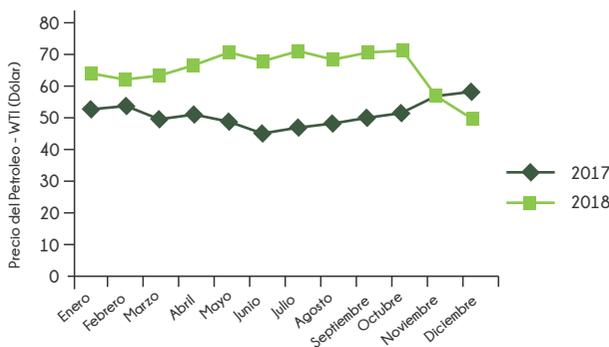
Lo cual se evidencia en el 2018, con el 1,2% del crecimiento de la economía de América Latina y el Caribe, cifra inferior al promedio mundial que fue de 3,7%, al 2% de Europa, el 5,3% de Asia y el 2,9% de los Estados Unidos. Al destacar el crecimiento en los países de América Latina y el Caribe se tiene que Argentina, Venezuela y Nicaragua presentaron cifras negativas en su crecimiento (-2,6%, -15% y -4,1%

respectivamente), en contraste, República Dominicana (6,3%), Bolivia (4%), Paraguay (4,2%) y Panamá (4,2%) fueron los de mayor crecimiento en la región.

En Colombia el crecimiento económico para el año 2018 fue de 2,7%, superior al 1,8% del año anterior, muestra de la reactivación económica que presenta el país, los sectores que mayor aporte presentaron para este crecimiento fueron: administración pública, defensa, educación y salud con crecimiento de 4,1% y una contribución a la variación total de 0,7 puntos; seguido de comercio al por mayor y al por menor con el 3,1% de variación y un aporte de 0,6 puntos porcentuales en el total nacional. En lo que respecta al sector agricultura, ganadería, caza, silvicultura y pesca, su crecimiento fue del 2%, en dicho crecimiento se destacan, pesca y acuicultura con una variación de 7,4%; ganadería crece 3,6%; cultivos agrícolas transitorios, permanentes y demás relacionados crecieron 1,5%.

A la dinámica económica favorable, se suma el aumento sostenido en los precios del petróleo a lo largo del año 2018, que tuvo un crecimiento del 27,3% en la referencia WTI y de 32,3% en la referencia BRENT respecto al promedio del año anterior, con un valor promedio en el año 2018 de \$64 USD y de \$70 USD (WTI y BRENT en su orden). Este precio contribuye al mejoramiento de las finanzas del Estado, y de las proyecciones de crecimiento de la economía del país, que está alrededor del 3,3% para el 2019.

Dinámica de los precios del petróleo 2017-2018.



Fuente: Datsomacro, 2019. Diseño CEB-ASBAMA.

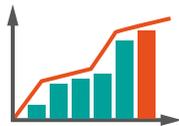
Al analizar las exportaciones nacionales según grupo de productos en el periodo enero-diciembre de los años 2017 y 2018 se evidencia la recuperación de las mismas, al pasar de US\$37.880,6 millones de dólares en 2017 a US\$41.831,4 millones de dólares en el 2018 (10,4% adicional). El sector combustible y productos de la industria extractiva continúan liderando las exportaciones del país, US\$24.709,9 millones de dólares (crecimiento del 17,5%). Por su parte, el sector agropecuario, alimentos y bebidas pasó de generar US\$7.355,6 millones de dólares a US\$7.301,3 millones (decrecimiento del -0,7%). (DANE, 2019).

### Exportaciones Nacionales Según Grupo de Productos.

	 AGROPECUARIOS	 COMBUSTIBLES	 MANUFACTURAS	 OTROS SECTORES	TOTAL
<b>2017</b>	7.355.648	21.030.378	7.709.991	1.784.546	37.880.563
<b>2018</b>	7.301.252 	24.709.911 	8.324.362 	1.495.893 	41.831.418

Fuente: DANE, 2019. Diseño CEB-ASBAMA

### Principales Indicadores Económicos.



#### TASA DE DESEMPLEO

En el 2018, fue de 9,7% cifra superior al 9,4% del año anterior.



#### SECTOR AGROPECUARIO

Agropecuario tuvo una reducción del 0,7%, por su parte el total de exportaciones nacionales presentó un crecimiento de 10,4%.



#### CAFÉ

\$2.267,3 millones bajó 9,7%



#### FLORES

\$1.477,9 millones subió 4,3%



#### CRECIMIENTO DEL PIB

En 2018 fue del 2,7%

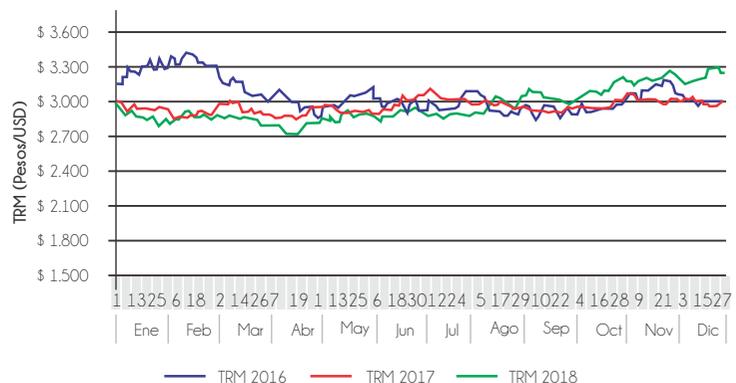


#### INFLACIÓN

En el 2018 fue de 3,18%, por debajo de 4,09% del 2017

Fuente: DANE, 2019. Diseño CEB-ASBAMA

La TRM en el periodo 2016 - 2018 ha oscilado entre los \$2.700 y los \$3.400 (pesos por dólar americano) con una variación de 3,2% y un valor promedio de \$2.980, valor competitivo para los empresarios del sector bananero, lo que les ha permitido realizar inversiones para la optimización del sistema productivo.



Fuente: Banco de La República, 2019. Diseño CEB-ASBAMA

## Sector Bananero en Cifras

El sector bananero de exportación en el país, presentó un descenso en el volumen exportado en el año 2018 al compararse con el 2017, en total se exportaron 1.738.504 toneladas equivalente a 86.9 millones de cajas de 20 Kg aproximadamente, 6.8 millones de cajas de 20 Kg menos que el año inmediatamente anterior (Dane, 2019).

Al comparar la dinámica en las exportaciones del país con sus principales competidores, Colombia mantiene el cuarto lugar en el ranking de países exportadores de la región, las cuales lidera Ecuador con 335 millones de cajas, seguido de Costa Rica y Guatemala con 122 y 121 millones de cajas respectivamente. Guatemala y Ecuador presentaron crecimiento en sus exportaciones; 2,65% y 2,57% en su orden, por su parte, en Colombia y Costa Rica se presentó un descenso en las exportaciones al comparar con el año 2017; 7,22% y 4,61% respectivamente.

Según lo informado por el DANE, al país ingresaron USD 800.8 millones en divisas producto de la venta

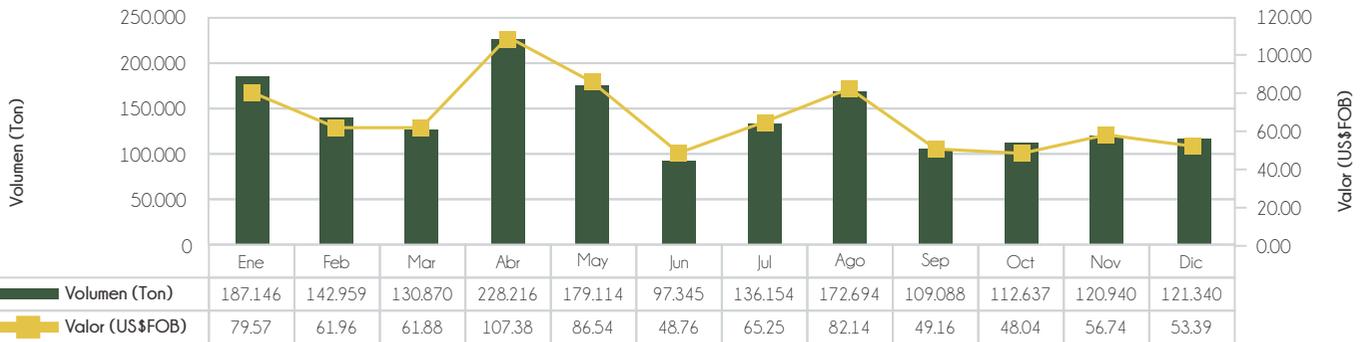
del banano de exportación para el año 2018, con un precio implícito US\$/FOB de 460.63 por tonelada.

El Banano se constituye en el tercer producto agrícola de exportación, reportando ingresos por USD 800.8 millones, este renglón de la economía lo lidera el Café, sector que aumentó en 0,09% el volumen exportado, pero por la disminución de precios en el mercado internacional el valor exportado descendió en 9,77% (USD 2.267,3 millones). En segundo lugar están las Flores con USD 1.477,9 millones.

En lo que respecta al comportamiento mensual de las exportaciones de banano, los meses de abril y enero fueron los de mayor dinamismo (228.216 y 187.146 toneladas en su orden). Se resalta que en el primer semestre del año se exportaron en promedio 161.000 toneladas, mientras en el segundo 129.000 toneladas, producto del bajo nivel de precipitaciones y el ingreso en el semestre de frutas que le compiten al Banano en Europa y Estados Unidos.



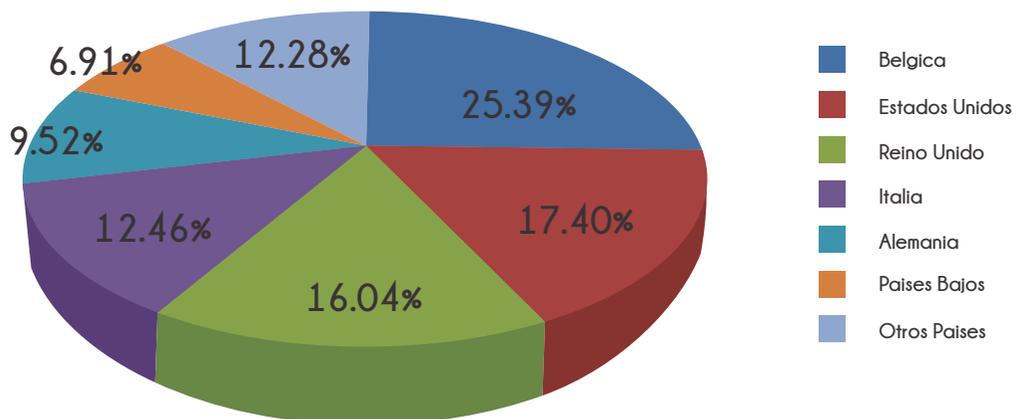
### Colombia. Exportaciones Nacionales de Banano 2018



Fuente: DANE, 2019. Diseño CEB-ASBAMA

En lo concerniente a la distribución del destino de las exportaciones de banano en el 2018, se tiene que el 82,2% de estas tienen como destino Europa y el 17,4% Norte América. Al desglosar el análisis por países, el puerto de Bélgica con el 25,39% es el principal destino de las exportaciones (22.1 millones de cajas), seguido de los Estados Unidos con el 17,4% (15.1 millones de cajas) y en tercer lugar se encuentra el Reino Unido con una representación del 16,04% (13.9 millones de cajas).

### Colombia. Exportaciones de Banano 2018 Según país de destino



País de destino	Conversión cajas 20 Kg	Valor (US\$/FOB)	Part. %
Belgica	22.071.852	201.726,98	25,39%
Estados Unidos	15.124.491	138.009,45	17,40%
Reino Unido	13.945.913	137.416,23	16,04%
Italia	10.829.679	97.698,48	12,46%
Alemania	8.275.020	74.226,65	9,52%
Países Bajos	6.005.865	59.209,37	6,91%
Otros Países	10.672.358	92.524,65	12,28%
<b>Total</b>	<b>86.925.178</b>	<b>800.811,8</b>	<b>100%</b>

Fuente: DANE - DIAN, 2018. Cálculos y Diseño CEB - ASBAMA

Con base en la información suministrada por la SPSM y por SMITC, por el puerto de la ciudad se movilizaron 32.572 contenedores (14,5% más que en el 2017), mientras que por medio de carga suelta, se ha presentado una reducción significativa, al pasar de 74.766 toneladas a 17.060 toneladas (77,2% menos que en el 2017), esta dinámica obedece a los requerimientos de las navieras, que promueven el tránsito de carga suelta a carga por contenedores, en tal sentido, se prevé que dicha disminución continúe en el año 2019.

Movimiento de carga de Banano por el Puerto de Santa Marta, Enero-Diciembre.		
PERÍODO	CONTENEDORES	CARGA SUELTA (Toneladas)
2017	28.458	74.766
2018	32.572	17.060
Variación	14,5%	-77,2%

Fuente: Sociedad Portuaria de Santa Marta y SMITCO.

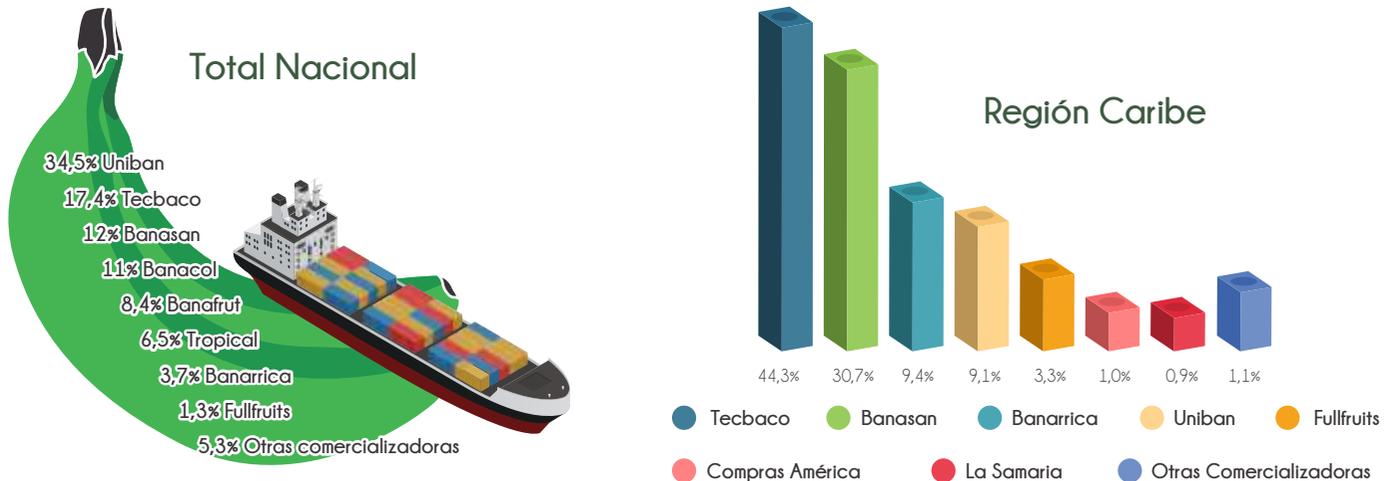
Con base en información del DANE, las exportaciones nacionales de banano disminuyeron en 7,2% respecto al año 2017, generada principalmente por la reducción en el volumen exportado en el Urabá antioqueño, que pasaron de 1.271.844 toneladas en el 2017 a 1.055.569 toneladas en el 2018 (-17%), por su parte los departamentos del Magdalena, La Guajira y Cesar las exportaciones pasaron de 601.206 toneladas en 2017 a 681.187 toneladas en el 2018, representando un incremento del 13,3% de las exportaciones (4 millones de cajas adicionales); estas exportaciones han permitido que la Región pase de representar el 32% en el 2017 a representar el 39,2% de las exportaciones de banano en el país en el 2018.

Es de resaltar, que las exportaciones en la región Caribe se favorecieron por la entrada en producción de nuevas áreas, de la realización oportuna de las labores de mantenimiento del cultivo, además del sistema de riego existente en la región, que ha permitido mantener el balance hídrico del cultivo. Adicionalmente, que los productores han aprovechado la información suministrada en los boletines agroclimáticos que se generan en asocio entre el IDEAM, la FAO y los distintos gremios agrícolas, para tomar decisiones oportunas y pertinentes para el manejo del cultivo.

Exportaciones Nacionales de Banano 2018 Según Regiones					
Región	2018			2017	Var. Rel.
	Volumen (Ton)	Vr. (US\$/FOB)	Part. Vol.	Volumen (Ton)	
Antioquia	1.055.568,9	486.256,87	60,7%	1.271.843,99	-17,0%
Región Caribe (Magdalena, Cesar y La Guajira)	681.186,97	313.637,13	39,2%	601.206,81	13,3%
Otros Departamentos	1.747,69	917,80	0,10%	838,60	112,9%
<b>Total Nacional</b>	<b>1.738.503,55</b>	<b>800.811,80</b>	<b>100%</b>	<b>1.873.889,40</b>	<b>-7,2%</b>

Fuente: DANE, 2018.

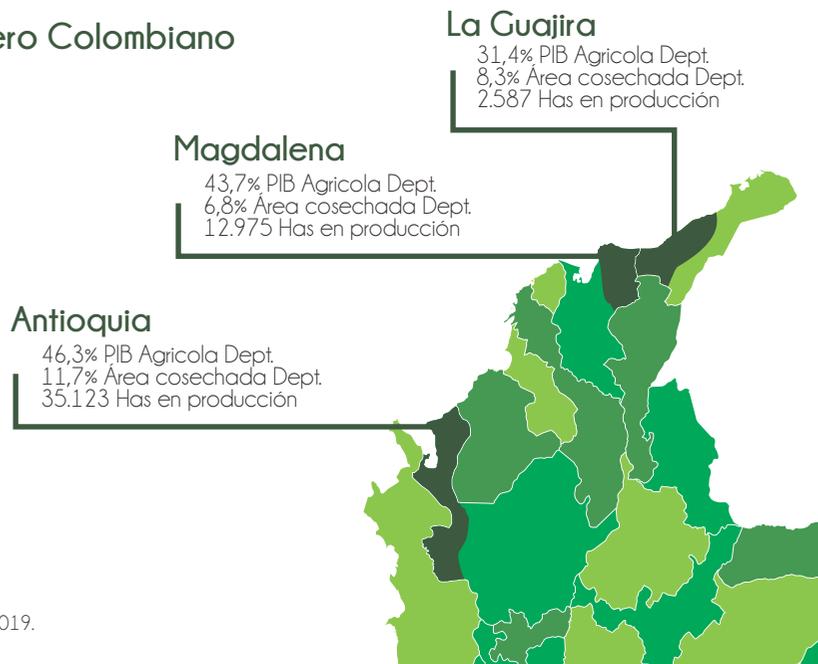
Analizando la distribución del volumen exportado por comercializadora, a nivel nacional continua liderando las exportaciones UNIBAN con el 34,5% del mercado, en el segundo y tercer lugar se resalta el crecimiento de TECBACO y de BANASAN, las cuales representan el 17,4% y 12% en su orden (cuatro y dos puntos porcentuales más que el año anterior), en el cuarto puesto está BANACOL con el 11% de las exportaciones del país. En lo que concierne a las cifras de la región Caribe TECBACO es el de mayor exportación representando el 44,3%, seguido de BANASAN con el 30,7%, en tercer lugar BANARRICA con el 9,4% y UNIBAN en el cuarto lugar con el 9,1%. (DANE, 2019)



Fuente: DANE, 2019. Diseño CEB-ASBAMA

El sector bananero aporta 168.781 empleos a nivel nacional, de los cuales 42.069 son directos y 126.713 indirectos, de estos, 51.821 los aporta la región Caribe (30,7%); 12.916 indirectos y 38.905 indirectos, con una contribución estimada de 8,66% al empleo del Magdalena y de 1,54% al de La Guajira.

## Sector Bananero Colombiano



Fuente: AGRONET, 2019.



### 3. Resultados de Gestión 2018

## Resultados de Gestión 2018

El 2018 fue un año de retos y oportunidades, los cuales con base en una gestión decidida y focalizada en los principales temas de interés de los productores bananeros, fue posible visibilizar estos temas, ante las instituciones del estado, embajadas, empresarios aliados, entre otros, para construir alternativas de solución a las debilidades y amenazas identificadas por los productores, en tal sentido, se proceden a describir las iniciativas adelantadas en este año.



### Gestión en materia de Seguridad



Reconociendo la importancia que tiene para los productores bananeros, contar con seguridad para salvaguardar su integridad física y la protección de los bienes de sus predios, y a partir del liderazgo ejercido en las mesas de trabajo con el Alcalde de Zona Bananera, la Gobernación del Magdalena, la Policía del Magdalena, la SIJÍN, la Dirección Antisecuestro y Antiextorsión de la Policía Nacional, el comandante del Batallón Córdoba y la Fiscalía General de la Nación; la Asociación presentó ante el Presidente de la República y el Ministro de Defensa en consejo de seguridad realizado en la ciudad de Santa Marta, las diferentes modalidades delictivas que afectan la producción y la seguridad de las fincas bananeras, tales como el robo de fruta y aspersores, extorsiones y presencia de bandas criminales en las áreas de influencia de la actividad productiva.

Entre los resultados de esta gestión se tienen: 1) la Policía del Magdalena se comprometió a fortalecer el Plan Integral de Seguridad Bananera Antinarcoóticos - PISBA, 2) la puesta en marcha de 7 nuevos frentes de seguridad turísticos y 50 nuevos frentes en la zona urbana para garantizar protección, disuasión y desarticulación de redes de crimen organizado, 3) la creación de una unidad de Carabineros y Seguridad Rural de la Policía Nacional, 4) el reforzamiento del control fluvial en el sur del departamento con la Armada Nacional, 5) el fortalecimiento de la presencia de los militares del Cauca, así como el seguimiento y el trabajo continuo de las autoridades para dismantelar las redes de microtráfico en la zona.



## Gestión en Vías Terciarias



Preocupados por el continuo deterioro y mal estado de las vías de la región, y su consecuente impacto sobre la calidad y competitividad del banano local, se propiciaron acercamientos con miras a posibles alianzas interinstitucionales con entidades y/o empresas como la Gobernación Magdalena, el Municipio Zona Bananera, las Cooperativas de pequeños productores de banano, las Comercializadoras Internacionales y las Fundaciones Sociales Bananeras de la región, con el fin de avanzar en la formulación de proyectos y la consecución de recursos para la adecuación y el mantenimiento de la red de vías terciarias de nuestras zonas productoras.

En adición, gestionamos la inclusión y priorización de las vías terciarias que sirven al sector, en distintos documentos de planificación gubernamentales nacionales y locales, para su construcción, mantenimiento, adecuación y/o rehabilitación.

## Recurso hídrico, variabilidad y cambio climático

### Proyecto para la mejora de la gestión del riego en plantaciones de banano.

El año 2018 constituye un año significativo para la Asociación en materia de agua y cooperación internacional. Una muestra de ello lo es la aprobación del proyecto titulado: Improving irrigation management to enhance the livelihoods of smallholder banana growers in the post-conflict region of Magdalena, Colombia; presentado por ASBAMA junto a tres socios británicos: Climate Edge, Environment Systems y Cranfield University, ante la Convocatoria Agri-tech Catalyst del Colombian Prosperity Fund Programme del Reino Unido, administrado por Innovate UK.

Durante la vigencia en mención se consolidó esta importante propuesta, cuyo objetivo principal es orientar recomendaciones específicas de irrigación a los productores, para ayudarlos a mejorar sus

prácticas de gestión de riego y contribuir así al aumento de la productividad de sus cultivos.

La ejecución del proyecto estará a cargo de la Fundación Social de Tecbaco S.A. -FUNDEBAN, y durante los 18 meses de trabajo presupuestados se espera: i) el análisis de la variabilidad ambiental y agroclimática de la región mediante Observación Terrestre (OT), ii) la instalación de estaciones meteorológicas y sensores de humedad de suelo, iii) el modelado biofísico y de riego, para evaluar el sistema de riego óptimo para la producción de banano en el área de estudio y iv) proporcionar a los pequeños productores de banano un servicio de programación de riego que contribuya al uso eficiente del recurso hídrico y al mejoramiento de los niveles de productividad observados en la región.

### Pilotos de Eficiencia Hídrica Latam Colombia, colaboración Telefónica - FAO



Telefónica y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) realizaron estudios preliminares durante el 2018, para determinar los cultivos prioritarios y las zonas geográficas en que se aplicarán soluciones de eficiencia hídrica en América Latina. El proyecto, denominado "Smart Agro" busca generar información para que los agricultores puedan mejorar sus sistemas productivos y de esta forma contribuir con el desarrollo del campo y mejorar la oferta de productos que impacten positivamente la seguridad alimentaria en el continente.

Tras evaluar las opciones con los ministerios de agricultura de cada país, los socios se decidieron por nueve proyectos piloto, en su mayoría con un cultivo y ubicación diferentes en cada caso, entre los cuales se destacan 4 en El Salvador (cultivos de pepino, pimientos, papaya y tomate), 2 en Perú (algodón) y 3 en Colombia (papa, aguacate y banano).

Como resultado de la gestión del gremio en el 2018, y luego de la valoración técnica, el reconocimiento de la representatividad, la experiencia e idoneidad de ASBAMA en la ejecución de este tipo de proyectos, así como el impacto positivo de sus intervenciones en el ámbito de la seguridad alimentaria para la región; Telefónica y FAO Colombia aprobaron la propuesta presentada por ASBAMA, para la implementación del piloto Smart Agro en un cultivo de banano del Departamento del Magdalena.

## Proyecto Agua para La Paz

Hacia el mes de mayo, se llevó a cabo en las instalaciones de la Gobernación del Magdalena, la presentación del diagnóstico hídrico desarrollado en el marco del proyecto “Agua para la Paz”, para la identificación de soluciones multipropósito en la región centro y norte del Magdalena, realizado por la firma ARQ Civiles.

El evento contó con la presencia de la asesora de Despacho, Manira Guerra, en representación de la gobernadora Rosa Cotes; el vicepresidente Técnico de Findeter, Alejandro Callejas; el presidente de la Agencia de Desarrollo Rural (ADR), Juan Pablo Díaz Granados; el representante a la Cámara Eduardo Díaz Granados, el director de Asuntos Institucionales de Fedepalma, Juan Lezaca, la representante de la Consultora ARQ Civiles, Yaneth Vergel, y el presidente de la Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira (ASBAMA), José Francisco Zúñiga Cotes, entre otros.

Durante el encuentro, el Presidente de la ADR de la época formalizó su vinculación manifestando su interés de aportar recursos para la cofinanciación

El objetivo principal de este piloto es democratizar “la agricultura inteligente” facilitando el uso de soluciones basadas en IoT (Internet de las cosas), modelos y plataformas que aprenden de la dinámica del cultivo (Big Data), y la tecnología para propiciar un consumo inteligente y eficiente del agua utilizada en el riego, así como el incremento de la productividad, con base en la identificación de mejores prácticas de manejo (a partir de factores como producción, riego, clima, plagas y fertilizantes), y la toma de decisiones informadas al interior del sistema productivo.

En adición, y en el marco de este mismo proyecto, Telefónica y FAO Colombia plantean apoyar a ASBAMA en: i) robustecer las recomendaciones del boletín agroclimático regional, ii) fomentar iniciativas de investigación regional-local y iii) robustecer el enfoque de agricultura climáticamente inteligente adoptado por el sector.



de las siguientes fases del proyecto. En la actualidad, tanto ASBAMA como las demás entidades participantes adelantan gestiones para la cuantificación y consecución de los recursos económicos necesarios para el desarrollo de la segunda fase (prefactibilidad), que contempla la realización del análisis económico y financiero del proyecto, a partir de estudios detallados de topografía, geología, geotecnia, hidrología, hidráulica, entre otros.

## Mesa Técnica Agroclimática Nacional y Regional.



Gracias al liderazgo del Fondo para el Financiamiento del Sector Agropecuario (FINAGRO), en asocio con el Instituto de Hidrología, Meteorología y Estudios Ambientales (IDEAM) y bajo la directriz del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR), la Asociación, al igual que otros gremios del sector agrícola del país, continuó formulando recomendaciones de manejo agronómico a través del Boletín Agroclimático Nacional, con el fin de promover una agricultura sostenible y adaptada al clima. De este modo, ASBAMA participó en la construcción de las doce ediciones del boletín nacional emitidas durante el año 2018, y contribuyó con sus aportes a la elaboración del mapeo (banco) de recomendaciones sobre labores del cultivo bajo el enfoque de condiciones climáticas previstas (déficit, normal, exceso), para facilitar la preparación y comprensión del boletín durante el año 2019 y subsiguientes.



A nivel regional, y gracias a la ampliación del convenio de colaboración suscrito entre el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR) y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), durante los doce meses el año 2018 y hasta la fecha, se presentaron predicciones climáticas y recomendaciones de manejo específicas y mucho más precisas en relación con el contexto local, para el fortalecimiento de la gestión de riesgos agroclimáticos y la reducción de la vulnerabilidad de los sistemas productivos de los departamentos de Magdalena, Cesar y La Guajira.

Finalizando el 2018, participamos en la construcción del Plan Operativo de la MTA MCG 2019-2020, documento en el cual se definieron de manera participativa las prioridades y directrices necesarias para orientar las actividades de la Mesa, ayudar al sector agropecuario regional en el mejoramiento de la gestión de su información, la evaluación de pérdidas y daños, y los mecanismos de divulgación del boletín; como estrategia para contribuir a la sostenibilidad de la MTA Regional y con ello, al aumento de la resiliencia, al crecimiento económico y la protección de los bienes y medios de vida de los productores y las comunidades locales, frente a los impactos de la variabilidad y el cambio climático.

## Plataforma de Cooperación y Custodia del Agua de las Cuencas Río Frío y Sevilla



Como parte del Plan de Acción 2018 definido para la Plataforma de Cooperación y Custodia del Agua (PCCA), se realizó durante el primer bimestre del año la grabación del video: ¿En qué se transforma el agua?, pieza de comunicación diseñada para evidenciar la importancia de las cuencas de los ríos Frío y Sevilla, y su relación con la Sierra Nevada y la Ciénaga Grande de Santa Marta, destacar su importancia en la conectividad ecosistémica, su vulnerabilidad, y la necesidad de generar acciones conjuntas entre los diversos actores que las habitan, para lograr la conservación de éstos ecosistemas y el uso sostenible del agua.

Así mismo, se revisó y adaptó el plan de trabajo y la estructura de la PCCA, como parte de la consolidación del proceso de la Plataforma. Se definieron 5 líneas de acción: L1 - Educación ambiental y participación; L2 - Conservación, recuperación y manejo sostenible; L3 - Generación de conocimiento e información; L4 - Comunicación; y L5 - Planificación y Gestión. Con base en estas líneas de acción, se identificaron y priorizaron 9 proyectos y 3 propuestas de cooperación, entre los que se destacan: i) la gestión participativa del riesgo, ii) la

gestión integral de residuos sólidos y iii) la conservación y restauración de las cuencas de los ríos Frío y Sevilla, para contribuir al desarrollo local sostenible y la reducción de impactos en estas dos cuencas.

Posteriormente, se realizó la primera reunión dirigida a los responsables del área de comunicaciones en las organizaciones miembro de la PCCA, y un desayuno con directivos del Secretariado Técnico de la Plataforma, para reafirmar el compromiso de las entidades que hacen parte de la misma. Finalmente, se hizo una extensión de las jornadas ambientales en los Corregimientos de Palmor (Municipio de Ciénaga) y Sevilla (zona Bananera), la cual contó con la realización de cineforos, diversos talleres lúdicos de gestión de residuos sólidos y de identificación de especies nativas, instalación de puntos verdes, entre otras actividades desarrolladas con la intención de incentivar a través de líderes y jóvenes, el compromiso de toda la comunidad con el cuidado del medio ambiente y de sus recursos naturales.



## Formación, certificación por competencias laborales y relevo generacional

### Proyecto “Sembrando Futuro”



Sembrando Futuro es un proyecto pedagógico productivo auto-sostenible, implementado desde finales del año 2016 en la IED Humberto Velásquez García (municipio Zona Bananera - Magdalena), con el fin de contribuir a la formación técnica de los jóvenes rurales y el fortalecimiento de competencias y habilidades blandas en los mismos, para facilitar su inserción social y laboral.

Para alcanzar este objetivo, en el transcurso del año 2018 se realizaron inversiones para asegurar el sostenimiento de la siembra, y de la estrategia metodológica enseñanza - aprendizaje implementada, basada en el contexto real de la producción de banano de exportación de nuestras zonas productoras.

Complementariamente, gracias a la vinculación de la Fundación Social de Tecbaco S.A. -FUNDEBAN y a los nuevos aportes económicos realizados por los demás aliados actuales de ASBAMA en el proyecto (Drummond Ltd, Fundación Amigos Forjando Futuro, Oficiales Profesionales de la Reserva del Ejército, Fundación Banasan y Cámara de comercio de Santa Marta), se realizó la remodelación de la planta empacadora disponible en la institución educativa, y se instaló el cable vía en la hectárea establecida, para avanzar en el cumplimiento de estándares de producción que fortalezcan el proceso de formación de los estudiantes y aseguren la exportación de la fruta.



Como parte del respaldo institucional brindado por la Secretaría de Educación Departamental, y el Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) Regional Magdalena, se ha dado continuidad al proceso de articulación con la media que garantiza la doble titulación de los jóvenes, dando como resultado la primera cohorte de estudiantes beneficiarios graduados como bachilleres académicos y técnicos agrícolas con énfasis en el cultivo de banano, en diciembre de 2018.

Igualmente gracias al apoyo del SENA Regional Magdalena, se adicionaron otros componentes a la formación de los estudiantes, como el uso de drones y otras herramientas tecnológicas útiles en la toma de decisiones de manejo agronómico del cultivo, como estrategia para fortalecer el interés de los jóvenes en la agricultura, y contribuir con ello al rescate de la tradición y al relevo generacional en el sector bananero de la región.

Por otro lado, vale la pena resaltar que la Cámara de Comercio de Santa Marta para el Magdalena, destacó los aportes del Proyecto Sembrando Futuro en la recuperación del tejido social de la región, otorgando un reconocimiento a la Fundación Banasan y a ASBAMA, durante la celebración de los 25 años de su Centro de Arbitraje, Conciliación y Amigable Composición; por su participación y contribuciones en la implementación de esta importante iniciativa.



## Mesa Sectorial de la Agroindustria del Banano, Alianza SENA y PECCL



Como todos los años, durante el 2018 ASBAMA apoyó la gestión del SENA Regional Magdalena en la ejecución del Programa de Evaluación y Certificación de Competencias Laborales (PECCL) en el departamento del Magdalena, con el fin de promover el reconocimiento de la experiencia y la idoneidad de los trabajadores vinculados al sector.

La gestión y el soporte brindado al programa por parte de la Asociación, apalancó el cumplimiento de las metas y la obtención de importantes resultados para el sector en la región. Durante el último año, fueron beneficiados en el Programa de Certificación de Competencias Laborales 839 empleados bananeros del departamento, de los cuales 565 corresponden a trabajadores vinculados a empresas afiliadas a ASBAMA, con una contribución del 67,3%. Se destaca en este indicador el aporte de empresas como Servicios Administrativos Bananeros - S.A.B. S.A.S. y BANAPALMA S.A., quienes gestionaron el mayor número de proyectos de certificación y registraron la mayor proporción de trabajadores acreditados por el SENA Regional Magdalena en el cultivo de banano.

Además del liderazgo ejercido en la promoción del Programa de Certificación por Competencias, la Asociación hizo parte activa de los Comités Técnicos desarrollados durante el año en el marco de la Mesa Sectorial de la Agroindustria del Banano, con la finalidad de evaluar las Normas Sectoriales de Competencia Laboral (NSCL) vigentes, avanzar en la creación de nuevas normas, como es el caso de la norma de fitosaneos (deslaminar hojas de banano, actualmente en actualización), validar el mapa funcional de la Mesa y la estructura funcional de ocupación del sector bananero regional y nacional. En adición, ASBAMA participó en la construcción del Plan de Normalización del sector para el año 2019.

Por su parte, en el marco de la alianza de cooperación técnica para el trabajo celebrada entre el SENA Regional Magdalena y ASBAMA, se ha promovido la atención de otras necesidades del sector productivo, en cuanto a formación a la medida, actualización del recurso humano y demás actividades relacionadas con la gestión del conocimiento al interior del sector productivo.

## Asistencia técnica y transferencia de tecnología.

### Convenio de Cooperación Universidad del Magdalena - ASBAMA



La Universidad del Magdalena y ASBAMA, firmaron en 2018 un convenio de cooperación, con el objetivo de estructurar condiciones de colaboración interinstitucional para aunar esfuerzos y recursos técnicos, administrativos y económicos, para la consolidación de una alianza técnica y científica, que contribuya al escalamiento productivo y la sostenibilidad de la agroindustria bananera de la región.

En el marco de este convenio, se definieron las líneas estratégicas para la ejecución de acciones conjuntas y articuladas que propendan por el desarrollo de programas de formación con pertinencia y calidad en beneficio del sector, el desarrollo de investigación científica y/o aplicada acorde a las necesidades y características propias del cultivo y la región; así como la generación de procesos de innovación y emprendimiento en el sector productivo.

Así mismo, se planteó el apoyo mutuo en la organización de eventos académicos y científicos que sirvan de escenario para la presentación de investigaciones y avances científicos; el soporte en la ejecución de programas y proyectos de asistencia técnica, transferencia tecnológica, extensión y responsabilidad social empresarial que fomenten el empleo rural, el relevo generacional, la gestión adecuada de los recursos naturales, el mejoramiento de la capacidad productiva del sector y el bienestar de las comunidades de influencia de la actividad bananera.

Éstas líneas estratégicas resumen el alcance del convenio de cooperación en 5 grandes áreas de intervención: i) Academia y formación, ii) Investigación, desarrollo e innovación; iii) Consultoría especializada, iv) Desarrollo regional y local, y v) Infraestructura colaborativa, las cuales sustentan la ejecución de las siguientes gestiones, actuaciones y/o proyectos liderados conjuntamente durante el año 2018:

## Diplomado sobre "Responsabilidad Social y Voluntariado"

En el marco del convenio de cooperación Unimagdalena - ASBAMA, fue gestionada la participación de 20 trabajadores de empresa afiliadas a la Asociación en el Diplomado: "Responsabilidad Social y Voluntariado", programa de formación a través del cual se desarrollaron en los participantes las habilidades para identificar oportunidades y hacer frente a los nuevos retos sociales, políticos y económicos del sector, desde la perspectiva del desarrollo humano, además del desarrollo de habilidades y competencias para la formulación de planes o proyectos de responsabilidad social.



## Reapertura de la electiva "Cultivo de Banano"

Pese a la larga tradición e importancia económica del sector en la economía regional, no se contaba con una asignatura específica sobre nuestro sistema productivo en el Plan de Estudios del Programa de Ingeniería Agronómica de la Universidad del Magdalena. En consecuencia, y gracias a la gestión de ASBAMA, fue posible la reactivación del curso electivo "Cultivo de Banano" para los estudiantes de 9° y 10° semestre que cursan la carrera y tienen el interés de vincularse laboralmente al sector.

Este curso electivo es orientado por personal especializado en el cultivo de banano, que cuenta con una amplia experiencia en temas como: riego, manejo de suelos, certificaciones, sanidad vegetal, entre otras, gracias a su ejercicio profesional y trayectoria en las empresas bananeras de la región; garantizando con ello que los nuevos



profesionales al servicio del sector, contarán con las bases técnicas y los conocimientos específicos necesarios para una adecuada gestión y manejo del cultivo, lo cual contribuirá sin duda al mejoramiento de la productividad y a la sostenibilidad de la agroindustria bananera local.

## Participación en el reto “Innovation Challenge II”

Con el objetivo de brindar soluciones innovadoras a problemáticas reales del sector empresarial de Santa Marta, la Universidad del Magdalena realiza el “Innovation Challenge”, un espacio de cocreación que se desarrolla en el marco de las prácticas del Centro de Innovación y Emprendimiento de la institución universitaria. Este proyecto permite que las empresas participantes, accedan a equipos multidisciplinarios de cuatro estudiantes de grado, para que desarrollen propuestas que respondan a sus necesidades.

ASBAMA participó como una de las empresas referentes de esta convocatoria, exponiendo las problemáticas actuales que afectan al sector, especialmente en materia de seguridad. Como resultado, se recibieron varias propuestas por parte



de los estudiantes, las cuales se encuentran en etapa de formalización bajo asesoría de expertos de la universidad, para una posterior valoración de factibilidad e implementación de las soluciones innovadoras tangibles resultantes de la jornada.

## Ciclo de conferencias en la Universidad del Magdalena.

Como apoyo al desarrollo de las actividades académicas y la generación de espacios de debate propiciados por parte de la Universidad, la Asociación se vinculó a la celebración del día del Ingeniero Agrónomo, a partir de la construcción de la agenda académica, la gestión de conferencistas y la articulación de los expertos nacionales e internacionales invitados al evento, con la dinámica productiva del sector bananero de nuestro departamento; para contribuir a la construcción y/o apropiación de conocimiento científico y técnico en la región.

En virtud de ello, se desarrolló en el marco del evento la conferencia titulada: "Salinización de suelos: amenaza para la agricultura mundial", la cual estuvo a cargo del Ingeniero MSc. Fabián Fonseca, Jefe de Investigación y Desarrollo de C.I. TECBACO S.A. Durante este espacio, se hizo especial énfasis en el



problema que amenaza la calidad de los suelos agrícolas en todo el mundo, y que se ha convertido en un factor limitante de la producción de alimentos a nivel global, debido a la pérdida del rendimiento potencial de los cultivos.

## Proyecto “análisis de la oferta de trabajo presente y futura en el municipio de la Zona Bananera departamento del Magdalena”.



Considerando los retos que enfrenta el sector en materia de empleabilidad y relevo generacional, se realizó entre la Universidad del Magdalena y ASBAMA un estudio de percepción laboral, con el objetivo de identificar las características de la

comunidad del municipio Zona Bananera (Magdalena), y reconocer los distintos factores que inciden en su decisión de vincularse laboralmente al sector bananero local.

En el desarrollo de este importante estudio, fueron encuestados 80 trabajadores informales y 257 estudiantes de instituciones oficiales, con el fin de establecer los factores socioeconómicos, culturales, educativos y familiares más relevantes, que determinan el interés y la decisión de los jóvenes de optar por las actividades agrícolas y emplearse formalmente en el sector. Los resultados del trabajo de investigación, constituyen un valioso insumo para la realización de futuros trabajos junto a la Universidad, y la definición de políticas públicas y estrategias sectoriales que generen alternativas de solución, a las limitaciones o brechas existentes en materia de empleabilidad, inserción laboral y movilidad social en el sector bananero de la región.

## Proyecto “EO4Cultivar”

En el último año, Environment System y ASBAMA han avanzado en la consolidación del convenio suscrito a finales del año 2017, que dio lugar a la puesta en marcha del proyecto EO4Cultivar en el cultivo de banano de la región Caribe colombiana, con el fin de implementar el uso de imágenes satelitales y análisis basados en Observación Terrestre (OT), para mejorar la productividad, fortalecer las prácticas de agricultura sostenible y el manejo de riesgos al interior del sector.

Durante este período, considerado como la primera etapa de ejecución del convenio, se ha recopilado información geoespacial de las más de 8.000 hectáreas afiliadas a la Asociación, iniciando con estos datos, la construcción de distintos mapas para el análisis del comportamiento espacial y temporal de las principales variables agronómicas del cultivo.



Por otra parte, se realizó el taller “Medios de Vida Sostenibles y Servicios Ecosistémicos”, con el fin de conocer cómo operan las empresas afiliadas al gremio y demás organizaciones participantes, en áreas tales como: i) Sostenibilidad empresarial y

responsabilidad social corporativa, ii) Prácticas existentes de medios de vida sostenibles, iii) Evaluación de ecosistemas y su relación con la tecnología de observación terrestre, iv) Mapeo de servicios ecosistémicos, entre otros.

Por último, se ha realizado un seguimiento permanente al progreso de los beneficiarios del proyecto, en la concientización sobre las aplicaciones y los beneficios que brindan los datos de Observación Terrestre (OT) y los cambios en sus procedimientos de trabajo, como resultado del uso del servicio de datos proporcionado por EO4cultivar a las organizaciones afiliadas a ASBAMA.

## Representantes de FAO, realizaron visita de diagnóstico a pequeños productores bananeros de la zona



Con el apoyo de ASBAMA, representantes de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, realizaron una recorrido a fincas de pequeños productores de banano y plátano del municipio Zona Bananera, con el fin de evidenciar de manera directa sus intereses y necesidades.

Los consultores levantaron información estratégica para la elaboración de un diagnóstico socio-económico, que favorezca la implementación de proyectos orientados al cierre de brechas productivas en el sector bananero de la región, posibilitando el acceso a recursos de cooperación para viabilizar las estrategias que se identifiquen.

## Vitrina Tecnológica de Banano.



En el 2018, la Vitrina Tecnológica de Banano establecida en asocio con AGROSAVIA, se ha fortalecido en el ámbito de la investigación aplicada, mediante el desarrollo de algunas pruebas de evaluación agronómica realizadas en asocio con casas comerciales nacionales e internacionales, para la validación de tecnologías existentes bajo las condiciones de clima, suelo y manejo propias de la región y el cultivo, las cuales han sido útiles para el mejoramiento de tecnologías, productos y servicios ofrecidos al productor, al interior de dichas organizaciones.

Igualmente, la vitrina ha continuado consolidándose como un escenario de capacitación y extensión, al recibir la visita de 244 actores durante el 2018, entre estudiantes, investigadores, empresarios, y personal técnico en general, relacionados con distintas áreas de formación o del proceso productivo, tales como: producción agrícola, supervisión de actividades bananeras, administración agrícola, agricultura de precisión, riegos y drenajes y afines.

Dentro de las visitas recibidas, se destaca la experiencia compartida con docentes y estudiantes provenientes de la Universidad de Mississippi (Estados Unidos), a través del Centro Acuícola y Agroindustrial de Gaira - Sena Regional Magdalena, derivada del

programa “La fuerza de 100.000 en las Américas”, el cual es financiado en parte por un auxilio del Departamento de Estado de E.E. U.U., la Embajada de Estados Unidos en Bogotá, sección de asuntos públicos, y administrado por Partners of the Americas, que busca que los jóvenes amplíen su visión en temas de seguridad alimentaria y el rol de las nuevas tecnologías en el mejoramiento de la producción agropecuaria.

Las actividades realizadas en desarrollo de las visitas, promovieron en los estudiantes y demás actores involucrados, el fortalecimiento de sus conocimientos y/o competencias en cuanto a los estándares de producción establecidos, el cumplimiento de buenas prácticas agrícolas, las aplicaciones en agricultura de precisión y demás



labores o prácticas agrícolas implementadas para mejorar la productividad del cultivo.

En conclusión, la Vitrina Tecnológica de Banano ha ido avanzando en la consolidación del interés y la visión conjunta de sentar las bases para generar una plataforma estable de investigación, transferencia tecnológica, capacitación y extensión a nivel local, que contribuya al mejoramiento de los estándares de producción y el incremento de la productividad del cultivo en la región.



## Otros Programas de Capacitación.

### a) Modelo de Simulación de Cultivos - AQUACROP, e Interpretación del Boletín Agroclimático

ASBAMA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura - FAO, desarrollaron el curso sobre "Modelo de Simulación de Cultivos - Utilización del modelo AQUACROP", para contribuir a una mejor toma de decisiones en el cultivo bajo condiciones climáticas variables.

El programa AquaCrop es un modelo de simulación de crecimiento de los cultivos desarrollado por la División de Tierras y Aguas de la FAO, para abordar la seguridad alimentaria y evaluar el impacto del medio ambiente y la gestión de terrenos sobre la producción. Por medio de esta aplicación se pueden identificar las limitaciones para la producción de cultivos y realizar un cálculo adecuado del balance hídrico requerido, para maximizar la productividad a través del riego.

En adición, y con el objetivo de fortalecer los conocimientos y competencias de los asistentes técnicos de la región, sobre gestión de información agrometeorológica frente a los retos y amenazas de la variabilidad y el cambio climático; ASBAMA y FAO



Colombia, con el apoyo del IDEAM y la Gobernación del Magdalena, realizaron el taller de Capacitación sobre "Interpretación del Boletín Agroclimático", para mejorar el manejo de riesgos agroclimáticos en los cultivos.

Ambas capacitaciones fueron dictadas por el Meteorólogo de FAO Colombia, Carlos Andrés Pinzón Correa, quien focalizó sus esfuerzos en la transferencia de capacidades para la identificación de los efectos del cambio climático en la producción y los rendimientos de los sistemas productivos analizados, mediante la utilización de información agroclimática y la simulación de los cultivos.

## b) Capacitación sobre nueva norma de ordenamiento del recurso hídrico

Con el fin de dar cumplimiento a la normatividad vigente en el ámbito ambiental, la Asociación con el apoyo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS, la Corporación Autónoma Regional del Magdalena – CORPAMAG y la Universidad del Magdalena, realizó el taller sobre “Actualización en el Decreto 050 de 2018”.

Esta charla estuvo dirigida por el Ingeniero Ambiental Julián Robles Pérez, funcionario de la Dirección de Gestión Integral del Recurso Hídrico del Ministerio de



Ambiente y Desarrollo Sostenible – MADS, quien abordó los aspectos normativos en relación con el ordenamiento del recurso hídrico, en especial los relacionados con los vertimientos al suelo.

## c) Conferencia sobre “Proyectos de innovación y desarrollo clonal en cultivos de banano”.



Dentro del plan de capacitaciones técnicas, y con el propósito de brindar herramientas de soporte que permitan aumentar la productividad, mediante la generación de tecnologías adaptadas a las condiciones locales de producción, orientadas a la reducción de costos, el mejoramiento de la calidad de la fruta y el incremento de la competitividad del sector, Meristemas Colombia S.A.S. y Rahan Meristem en alianza con ASBAMA, realizaron la conferencia “Proyectos de innovación y desarrollo, tanto clonal como en cultivo, para hacer frente a las nuevas amenazas y desafíos del cultivo de banano”.

La charla fue dirigida por el Director Científico de Rahan Meristem, Doctor Eli KHayat, quien dio a conocer los resultados obtenidos en recientes investigaciones sobre genética aplicada en plantas de banano. Durante su intervención, el Doctor KHayat resaltó los efectos causados por

enfermedades agresivas como la Sigatoka Negra y la Marchitez por Fusarium R4T, que causan grandes pérdidas a los agricultores, reduciendo la oferta del producto y llevando a involucrar la genética en proyectos encaminados a generar plantas resistentes o tolerantes a estas enfermedades.

Los resultados de la investigación del Dr. Eli KHayat, para el mejoramiento genético del banano y el plátano, se han dirigido hacia la obtención de clones resistentes a enfermedades fungosas y virales, además, hacia la calidad de la fruta, aumentando el rendimiento por hectárea, obteniendo fruta de mayor peso por racimo; así como a la búsqueda de plantas de porte bajo, con el propósito de evitar el volcamiento del colino. Es importante resaltar, que estas variedades no son genéticamente modificadas, en cumplimiento de la normatividad existente.

Esta importante conferencia estuvo acompañada por la intervención del Ingeniero Fabián Fonseca, Jefe de Investigación y Desarrollo de C.I. TECBACO S.A, quien presentó sus aportes y recomendaciones para incentivar la productividad del banano en Colombia, la cual se sitúa en las 2.200 cajas/ha/año en promedio, frente a la productividad potencial cuyo nivel es superior a las 3.200 cajas/ha/año en promedio. De acuerdo con sus conclusiones, para alcanzar este propósito, se debe trabajar en la nutrición de la planta con la aplicación de láminas de riego adecuadas, cálculos de lavado de sales y cuantificación del aporte de sales (vía riego). Todo lo anterior, garantizará un manejo adecuado de los suelos, en el que las raíces se forman de manera correcta y la adsorción de nutrientes se da de manera eficiente.

## Prevención del marchitamiento por Fusarium R4T.

En respuesta a la necesidad de prevenir el ingreso del hongo Fusarium R4T al país, se dio continuidad trabajo articulado entre el ICA, AUGURA y ASBAMA, para el desarrollo de actividades de monitoreo, vigilancia fitosanitaria, capacitación y comunicación del riesgo en la región, en el marco del Plan Nacional de Prevención del Marchitamiento por Fusarium R4T liderado por el ICA.

De este modo, a mediados del 2018 se realizó una Brigada de Diagnóstico en los predios de banano de exportación de la región, como parte de las acciones establecidas en el plan de trabajo definido conjuntamente con el ICA para el segundo semestre de 2018, las cuales fueron apoyadas por los técnicos de Sanidad Vegetal de las comercializadoras locales.

En cuanto al fortalecimiento de capacidades locales, se dictaron tres talleres de comunicación del riesgo: “Conozco a Foc R4T y hago parte del equipo que evitará su ingreso a Colombia”, dirigidos a estudiantes del programa de Ingeniería Agronómica de la Universidad del Magdalena, aprendices e instructores del SENA, productores y asistentes técnicos de empresas y comercializadoras bananeras, para facilitar la identificación y mejorar el nivel de conocimiento sobre esta letal enfermedad. Los talleres fueron liderados por la Subgerencia de Protección Fronteriza del ICA, y tuvieron como objetivo la socialización ante los distintos actores de la cadena de musáceas, de los riesgos asociados a las vías de ingreso identificadas y los mecanismos de acción establecidos para cada posible vector de introducción del patógeno al país.





## 4. Otras Actividades de gestión

## Diagnóstico sobre las necesidades de los pequeños productores del sector.

Con el interés de analizar y discutir las posibles alternativas de solución a las principales necesidades y problemáticas que aquejan a los pequeños productores de banano y plátano del municipio Zona Bananera, fue realizada una mesa de trabajo liderada por ASBAMA, la cual contó con la presencia de la Gobernación del Magdalena y la Agencia Nacional de Tierras.

La reunión que fue liderada por el Presidente Ejecutivo de ASBAMA, José Francisco Zúñiga Cotes, en compañía del Secretario de Desarrollo Económico del departamento, Carlos Enrique

Gutiérrez Caballero, el Gestor de la Agencia Nacional de Tierras UGT Caribe, Pedro Alfonso Camacho Aponte, contó con el acompañamiento de 150 pequeños productores bananeros y plataneros de distintas comunidades del municipio Zona Bananera.

En el evento se recopiló información de contexto en cuanto a las necesidades de este grupo de productores, y se realizaron compromisos para la estructuración de proyectos que favorezcan la empresarización y el mejoramiento de la calidad de vida de sus familias.



## Presentación de requerimientos de los Bananeros del Magdalena y La Guajira ante el Presidente Iván Duque

En reunión de Junta Directiva de la Asociación de Agricultores de Colombia - SAC, se contó con la presencia del Presidente Iván Duque Márquez y algunos de sus colaboradores. En este espacio de trabajo se hizo entrega al Presidente, de un documento construido por los gremios, en el que se abordan los ejes prioritarios y transversales para trabajar en el campo Colombiano, quedando el compromiso de desarrollar acciones concretas que permitan beneficiar a los productores y lograr un sector bananero productivo y competitivo.



## Actuaciones frente a las deficiencias en el suministro de Energía Eléctrica, que afectan la competitividad del sector.

Teniendo en cuenta las múltiples interrupciones del servicio de energía eléctrica registradas en el municipio Zona Bananera, que conllevan a interrumpir labores tanto operativas como productivas, en especial a suspender la operación de empaque de la fruta y el proceso de riego de las plantas en las fincas bananeras, lo que obliga al uso de fuentes alternativas para la generación de energía de emergencia, incrementando los costos de operación, y por ende afectando la rentabilidad y competitividad de los productores; ASBAMA exigió formalmente ante Electricaribe, que se asegure la prestación efectiva del servicio de energía eléctrica en nuestras zonas productoras.

En respuesta a las gestiones realizadas, el gerente de Electricaribe, David De Marchena González, sostuvo un encuentro con el Presidente Ejecutivo,

José Francisco Zúñiga Cotes, en el cual el gerente de Electricaribe se comprometió a programar y dar previo aviso sobre los mantenimientos preventivos, asimismo, a dar respuesta en el menor tiempo posible a las afectaciones de la red eléctrica con una brigada ubicada en la Zona Bananera.



## Presidente de ASBAMA se reúne en Guayaquil con los principales representantes del sector bananero de América Latina.



Tras el anuncio hecho por la cadena minorista alemana ALDI de reducir, unilateralmente, el precio de compra de la caja de banano en cincuenta centavos de dólar para el 2019, los máximos representantes del sector bananero de Latinoamérica, se dieron cita en la XV edición del

Foro Internacional del Banano realizado en Guayaquil, entre el 22 y el 25 de octubre de 2018, para debatir sobre los retos y desafíos por los que atraviesa el sector, y definir acciones conjuntas que beneficien y fortalezcan a productores y comercializadores de banano en la región.

Con la asistencia a este evento, el Doctor José Francisco Zúñiga, Presidente Ejecutivo de ASBAMA, en compañía del Doctor Juan Camilo Restrepo, Presidente de Augura, tuvo la oportunidad de reunirse con el Ministro de Agricultura y Ganadería de Ecuador, Xavier Lazo Guerrero y los representantes de los gremios de Ecuador y Costa Rica, países productores y exportadores de banano, quienes resaltaron la importancia de establecer un frente regional unido, para atender los requerimientos y exigencias de los mercados internacionales.

## XV Reunión del Comité Coordinador del Foro Mundial Bananero en Roma

El Presidente Ejecutivo de ASBAMA, José Francisco Zúñiga Cotes, en calidad de miembro activo y representante natural de los productores de banano de exportación de la región Caribe colombiana, asistió a la XV Reunión del Comité Coordinador del Foro Mundial Bananero que tuvo lugar en Roma (Italia), en las instalaciones de la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

Durante los dos días de trabajo, se abordaron temas trascendentales como las amenazas globales actuales para la sostenibilidad ambiental del banano, la distribución de valor a lo largo de la cadena de suministro global del banano, el fortalecimiento de las relaciones sociales y laborales en la agroindustria mundial, el sistema de salud y seguridad ocupacional, entre otras temáticas que ayudarán a apalancar el desarrollo social y económico del sector a nivel nacional e internacional.



*"En la Gráfica, el Presidente de Asbama José Francisco Zúñiga Cotes, acompañado de la Directora de Asociaciones y Cooperación Sur de la FAO, Marcela Villareal; el Líder del Grupo de Inversión Internacional de la FAO, Pascal Liu y el Oficial de Desarrollo de Capacidades de la Fao, Michael Riggs".*

## ASBAMA presente en talleres de construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.

En desarrollo de los talleres para la construcción del Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022 "Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad", realizados en el Magdalena para la determinación de las principales apuestas del departamento, ASBAMA tuvo la oportunidad de intervenir y promover la priorización de la segunda fase del proyecto "Aguas para la Paz", así como la construcción de vías terciarias en las áreas de mayor desarrollo agrícola del Magdalena, entre otras iniciativas que contribuyen al mejoramiento de la competitividad del departamento.





## 5. Gestión de nuevos proyectos y recursos en beneficio del sector

### Proyecto “Sembrando futuro”

El posicionamiento del proyecto en la sociedad magdalenense y del aporte que este hace a los jóvenes beneficiarios del mismo, han consolidado la iniciativa “Sembrando Futuro” como un proyecto transformador, que promueve la formación del ser humano en primera instancia y segundo lugar le brinda las herramientas para desempeñarse en una actividad productiva relevante para el contexto del municipio.

Con base en los resultados obtenidos en el proyecto hasta el momento, las distintas entidades aliadas hemos venido trabajando en la consolidación de la propuesta para la gestión y consecución de recursos de cofinanciación por valor de \$90 millones, necesarios para invertir en el establecimiento de una hectárea adicional de cultivo durante el año 2019.



## Proyecto para la mejora de la gestión del riego en plantaciones de banano.

Desde el 2019, y gracias al apoyo de la Fundación Social de TECBACO S.A. - FUNDEBAN, se dará inicio a la implementación del proyecto para la mejora de la gestión del riego en plantaciones de banano de pequeños productores del Magdalena.

El valor total del proyecto asciende a cerca de 500 mil libras esterlinas, de las cuales el Fondo de Prosperidad del Reino Unido reconocerá poco más de 391 mil libras esterlinas para el desarrollo de este proyecto en el Departamento del Magdalena. De esta cuantía, 100 mil libras esterlinas serán administradas por FUNDEBAN, para ser invertidas durante 18 meses en el desarrollo de capacitaciones con pequeños productores para mejorar su comprensión sobre el manejo del riego en función del balance

hídrico, la compra de equipos y la contratación del servicio de geomensura para el levantamiento de la información local necesaria para el modelado biofísico y de riego, y la validación de los productos derivados del proyecto a nivel de pequeños productores, para que puedan ser incorporados en su sistema productivo.

Se espera que para la vigencia 2019, se ejecute la primera fase del proyecto, que contempla el desarrollo del análisis de la variabilidad ambiental y agroclimática de la región mediante observación Terrestre (OT) por parte de Environment Systems, la fabricación e instalación de aproximadamente 40 estaciones meteorológicas y 10 sensores de humedad del suelo en las áreas determinadas por

Environment Systems, según los resultados del mapeo basado en el análisis de la Observación Terrestre, y el inicio de la evaluación del sistema de riego óptimo para la producción de banano en el área del proyecto, con el apoyo de Cranfield University.



## Piloto de Eficiencia Hídrica en Banano, colaboración Telefónica - FAO

FAO Colombia y Telefónica, en un trabajo articulado con ASBAMA, estarán implementando durante el año 2019 algunas tecnologías que integran objetos sensorizados, con el propósito de producir datos útiles que puedan ser aplicados en las labores de manejo del cultivo de banano de la región. Estas herramientas permitirán tener diariamente recomendación de cuándo y cuánto regar, considerando factores como producción, riego, clima, plagas y fertilizantes.

En adición, se espera que FAO y Telefónica apoyen puntualmente la gestión de ASBAMA en el alcance de los siguientes objetivos:

- Robustecer las recomendaciones en el boletín agroclimático regional
- Mejorar positivamente la productividad de los pequeños productores
- Mejorar la eficiencia hídrica del cultivo

- Fomentar iniciativas de investigación regional-local
- Robustecer el enfoque de agricultura climáticamente inteligente

A través de dos puntos de acción:

- 1) La instalación de una estación meteorológica y un datalogger que permitan ampliar la cantidad de datos recopilados por el proyecto, junto con reuniones periódicas de apoyo agronómico al desarrollo del mismo.
- 2) El Aporte de la plataforma agronómica de Visual, la cual permite llevar un control y seguimiento de las actividades agrícolas que se realizan en la finca piloto (cuaderno de campo).

Hasta diciembre de 2019 los costos asociados a la implementación de este piloto serán cubiertos en su totalidad por Telefónica.



## 6. ASBAMA en cifras

La información financiera de ASBAMA con corte a 31 de diciembre de 2018, arrojó un balance positivo. El total de los ingresos de la Asociación ascendieron a \$952.9 millones, dentro de los cuales incluye el valor de \$168.9 millones correspondiente a la operación de la Vitrina Tecnológica y \$56.2 millones reconocidos como indemnización por el siniestro del vehículo.

Los gastos totales ascendieron a \$920.3 millones, incluyendo los gastos administrativos por valor de \$742.3 millones y los \$177.9 millones de sostenimiento de la Vitrina Tecnológica de Banano. Finalmente, se generaron excedentes por valor de \$32.6 millones, los cuales se utilizarán para cumplimiento del objeto social de la entidad, como son los proyectos, las gestiones y actuaciones de la Asociación durante el año 2019. Por su parte, los pasivos de la Asociación a 31 de diciembre de 2018 fueron de \$173.7 millones.

Los activos corrientes ascendieron a \$202.7 millones, de los cuales \$78.6 corresponden a efectivo y equivalente de efectivo y \$122.9 a cuentas por cobrar por cuotas de sostenimiento.



 **ASBAMA**  
Asociación de Bananeros del Magdalena y La Guajira

Carrera 1C No. 22 - 58 Ofi. 1207 Edificio Bahía Centro,  
(57) (5) 421 2907 - (57) (5) 423 4236  
[informacion@asbama.com](mailto:informacion@asbama.com) - [comunicaciones@asbama.com](mailto:comunicaciones@asbama.com)  
Santa Marta, Magdalena, Colombia